

Plano FEF 18-21



UnB | FEF

Plano FEF 18-21

1. **Mapa estratégico**: expressa a missão e a visão de futuro da FEF;
2. **Eixos de atuação**: contem os eixos de atuação e prioridades para Gestão 2018-2021;
3. **Plano operacional**: contem as informações básicas sobre os objetivos, ações e metas da Gestão 2018-2021.

1. MAPA ESTRATÉGICO

Mapa Estratégico da FEF

Fundamenta-se na missão e na visão de futuro da FEF e UnB, bem como na definição das diretrizes da instituição.

Na prática, o mapa tem como função principal facilitar a visualização do planejamento por meio das diretrizes institucionais definidas pelas áreas estratégicas, assim como buscar o alinhamento dos objetivos, ações e metas à missão e à visão da FEF.

Missão e Visão

Relação com a sociedade

Foco de Atuação

Desenvolvimento Institucional

Missão
e
Visão

Sociedade:

Resultado do empenho da FEF em todas as suas diretrizes institucionais na formação de cidadãos e no desenvolvimento do país.

Foco de Atuação:

Abrange os pilares de atuação da FEF: ensino, pesquisa e extensão.

Desenvolvimento Institucional:

Representa as diretrizes da FEF para o apoio de suas atividades finalísticas.



Perspectivas do
Mapa Estratégico

Mapa Estratégico da FEF

- Missão:

Ser uma Faculdade inovadora e inclusiva, comprometida com o ensino de graduação e de pós-graduação, a pesquisa e a extensão de excelência, contribuindo para a formação de cidadãos éticos qualificados para o exercício profissional e comprometidos com a busca de soluções democráticas para as questões locais, nacionais e internacionais, por meio de sua atuação na área de Educação Física.

- Visão:

Ser referência nacional em ensino, pesquisa e extensão na área de Educação Física, com inserção local, regional e internacional, inovadora, inclusiva, transparente e democrática, com gestão eficaz e qualidade de vida.

Relação com a Sociedade

- Formar cidadãs e cidadãos éticos, qualificados para o exercício profissional em Educação Física, comprometidos com o desenvolvimento humano e socioeconômico sustentável e com a busca de soluções inovadoras para os problemas do país a partir de sua área de atuação.

Foco de Atuação

- Garantir a excelência dos cursos de Licenciatura e Bacharelado em Educação Física por meio de ações visando o incentivo à inovação e valorização da docência, à redução da evasão e da retenção.
- Promover a formação de excelência em nível de pós-graduação, incentivando a diversidade de investigações científicas e o desenvolvimento das diferentes subáreas da Educação Física, com o fortalecimento da internacionalização e da autonomia acadêmica.
- Fortalecer e promover a pesquisa e a inovação nas diversas subáreas da Educação Física, fomentando a transferência de tecnologias e o compartilhamento de conhecimento nos âmbitos local, nacional e internacional.
- Integrar a FEF e a sociedade por meios de projetos ligados ao esporte e atividade física voltados para o desenvolvimento humano, a saúde, a qualidade de vida e a inclusão social.
- Contribuir para a qualidade de vida e a integração da comunidade universitária com ações para o desenvolvimento do esporte articuladas às atividades fim da Faculdade.

Desenvolvimento Institucional

- Realizar a gestão de pessoas de forma democrática, humanizada e ágil para o cumprimento da missão da FEF, promovendo a capacitação e formação permanentes e a qualidade de vida no trabalho;
- Fomentar o uso das TIC's, por meio da adoção de práticas inovadoras em ensino, pesquisa, extensão e gestão.
- Fomentar e elaborar o planejamento da Faculdade por meio de práticas participativas e democráticas.
- Conservar, modernizar e ampliar a infraestrutura física da Faculdade e Centro Olímpico.
- Realizar com agilidade, eficiência, transparência e legalidade as operações financeiras e contábeis, contratação de bens e serviços e gestão de patrimônio, contratos, convênios e outros instrumentos.

2. EIXOS DE ATUAÇÃO

Plano FEF 18-21

15 eixos de atuação

1. Planejamento Institucional
2. Ensino de Graduação
3. Reforma Curricular
4. EaD e TICs
5. Pesquisa e Pós-Graduação
6. Extensão
7. Esporte e lazer universitários
8. Centro de Formação Continuada
9. Gestão de pessoas
10. Orçamento
11. Uso de espaços e equipamentos
12. Comunicação, Informação e Memória
13. Promoção da saúde
14. Infraestrutura
15. Avaliação institucional

3. PLANO OPERACIONAL

1. Planejamento Institucional

Objetivos	Ações	Metas
Estimular o desenvolvimento de uma cultura de planejamento institucional na FEF.	Consolidar o espaço dos Seminários de Planejamento como momento organização coletiva do trabalho na FEF	Realizar semestralmente os Seminários de Planejamento da FEF.
Fomentar o aprofundamento das discussões sobre a conjuntura e realidade da UnB.	Promover debates sobre temas e questões da vida universitária que impactam a FEF.	Realizar periodicamente Rodas de Conversa com os três segmentos .
Construir um instrumento de gestão capaz de contribuir para a melhoria dos serviços ofertados pela FEF.	Apresentar um Plano Operacional para a Gestão 2018-2021.	Implementar, executar, avaliar e monitorar o Plano FEF 18-21.
Elaborar um Plano Estratégico da FEF que estabeleça diretrizes para o seu desenvolvimento nos próximos anos.	Construir junto a comunidade uma agenda de planejamento estratégico de longo prazo.	Realizar um seminário específico para construir o Plano FEF de longo prazo (Ex.: Plano FEF 2030).
Modernizar e ampliar a estrutura física da FEF e do CO	Constituir uma comissão para a construção de um plano de obras de longo prazo para FEF.	Construção de uma Plano de Obras da FEF.

2. Ensino de Graduação

Objetivos	Ações	Metas
Promover o ensino de graduação com qualidade.	Acompanhamento e melhoria dos indicadores de avaliação aplicados ao ensino de graduação.	Melhoria da avaliação interna e externa dos cursos de graduação da FEF.
Promover ações visando a permanência dos estudantes.	Racionalizar o fluxo curricular e organização do tempo dos alunos.	Implementar a predominância de turno e acompanhamento do percurso curricular dos alunos.
Potencializar a articulação da graduação com a pesquisa e pós-graduação.	Reavaliar as disciplinas de Estágio e TCC no sentido de qualificar sua articulação entre ensino e pesquisa.	Apresentar proposta de novas normas para as disciplinas de TCC e Estágio.
Promover o acompanhamento e apoio acadêmico.	Criar um programa tutorial de apoio acadêmico visando a diminuição da retenção no âmbito da FEF.	Qualificar a utilização da Sala de Estudos e implantar o Núcleo de Apoio à Formação da FEF.
Programar semestralmente as atividades de rotina da FEF.	Aprimorar e divulgar Calendários Semestrais para a Graduação.	Lançar semestralmente o Calendário da Graduação.

Objetivos	Ações	Metas
Apoiar as organizações estudantis da FEF.	Ampliar a interlocução e buscar aprimorar o apoio institucional às demandas e atividades estudantis.	Realizar reuniões semestrais da direção com o CAEdF, Olé e Alterada.
Fomentar o hábito da leitura entre os estudantes .	Aprimorar o projeto Pegue e Leve de livros da FEF-CAEdF.	Distribuir todos os livros que compõe o acervo de doação da FEF (aprox. 5 mil).
Qualificar as cerimônias de solenidade de colação de grau.	Assumir a responsabilidade institucional de organização das cerimônias de colação de grau.	Co-organizar as cerimônias de colação de grau em parceria com o Gesporte e Comissões de Formatura.
Acolher melhor os alunos ingressantes na FEF.	Assumir a responsabilidade institucional e qualificar os eventos de Boas Vindas.	Co-organizar a Semana do Calouro em parceria com CAEdF.

3. Reforma Curricular

Objetivos	Ações	Metas
Promover a adequação curricular dos cursos de graduação da FEF.	Implementar uma agenda para discussão e reforma dos currículos dos cursos de Licenciatura, Licenciatura EaD e Bacharelado, em atendimento ao Parecer CNE/CES nº 584/2018.	Apresentar, discutir e aprovar a Reforma Curricular dos cursos de graduação da FEF.

4. EaD e TICs

Objetivos	Ações	Metas
Apoiar o desenvolvimento do curso de Licenciatura em EF na modalidade EaD.	Manter novas ofertas do curso de Licenciatura EaD via Programa UAB.	Abrir nova turma de Licenciatura EaD a partir do Edital do Edital CAPES 05/2018 – Programa UAB.
Normatizar a utilização da EaD nos cursos de Licenciatura e Bacharelado presenciais.	Constituir uma comissão para a construção de resolução que normatize a utilização de carga horária EaD nos cursos graduação presenciais.	Apresentar e instituir resolução sobre a utilização de carga horária EaD nos cursos graduação presenciais.
Qualificar o suporte para utilização das TICs na FEF.	Constituir um projeto visando a instituição de um Núcleo de Apoio ao uso das TICs na FEF.	Implementar o NATIC - Núcleo de Apoio ao uso das TICs.

Objetivos	Ações	Metas
Fomentar o uso das TICs no ensino de e pós-graduação.	Apoiar a instalação de laboratórios didáticos de informática para o ensino.	Implementar o Laboratório de Ciências da Computação aplicadas ao Esporte e EF.
Prover a FEF de ambiente adequado para a realização de webconferências.	Compra e instalação de equipamentos para adequação da sala 32 FEF como sala de aula do PPGEF e sala de Webconferência.	Implementar a Sala de Webconferência da FEF.

5. Pesquisa e Pós-Graduação

Objetivos	Ações	Metas
Promover o ensino de pós-graduação com qualidade.	Acompanhamento e melhoria dos indicadores de avaliação aplicados à PG.	Melhoria da nota de avaliação do PPGEF junto a CAPES.
Apoiar à formação pós-graduada na modalidade profissional.	Consolidar o mestrado profissional em Educação Física Escolar.	Abertura de nova turma do PROEF – Mestrado Profissional em Rede em Educação Física Escolar.
Estimular a expansão com qualidade da pesquisa e pós-graduação.	Construir uma política de indução para o credenciamento de docentes da FEF junto ao PPGEF e PROEF	Ampliar o número de docentes do quadro da FEF credenciados junto ao PPGEF e PROEF

Objetivos	Ações	Metas
Fomentar a internacionalização da pesquisa e pós-graduação.	Apoiar e conferir um sentido estratégico às experiências de internacionalização da FEF e da UnB.	Construir o Plano de Internacionalização da Pesquisa e PG da FEF.
Qualificação da estrutura laboratorial da FEF.	Apoiar a modernização e manutenção dos laboratórios da FEF, por meio ações coordenadas por um núcleo de próprio.	Implantar o NATAL – Núcleo de Apoio Técnico aos Laboratórios.
Fomentar divulgação científica pela comunidade da FEF.	Apoiar a participação de docentes e discentes da FEF em eventos nacionais e internacionais para divulgação de pesquisas produzidas na FEF.	Manter editais anuais de apoio a participação em eventos científicos

6. Extensão

Objetivos	Ações	Metas
Adequar a estrutura organizacional e o fluxo de processos da extensão	Avaliar a possibilidade de adequação do regimento interno da FEF a fim de criar um órgão colegiado de extensão.	Implementar um órgão assessor à coordenação de extensão.
Fomentar ações, programas, projetos e eventos visando a integração social e o fortalecimento da extensão.	Apoiar os PEACs tradicionais buscando a institucionalização no SIEX de todas as atividades de extensão da FEF.	Ampliar as ações, programas, projetos e eventos de extensão da FEF.
Qualificar a participação da FEF na Semana Universitária da UnB.	Consolidar a participação da FEF através de proposta unificada na Semana Universitária da UnB.	Realizar anualmente a Semana Universitária da FEF

7. Esporte e lazer universitários

Objetivos	Ações	Metas
Conferir maior sustentabilidade financeira às atividades e equipamentos do CO.	Instituir, em parceria com a FINATEC, PEAC que ofereça à comunidade interna e externa a prática esportiva mediante o recolhimento de taxa de contribuição.	Implantar o projeto UnB-Esporte.
Democratizar o acesso ao esporte na UnB.	Estabelecer parcerias e consolidar o NEU como PEAC para a difusão da prática esportiva na comunidade universitária.	Garantir a oferta regular e gratuita da prática esportiva nos quatro campi da UnB.
Fomentar as modalidades esportivas que necessitam de apoio para a difusão no meio universitário.	Consolidar a PD como disciplina da UnB para o incentivo das modalidades esportivas que necessitam de apoio para a difusão.	Ofertar semestralmente pelo menos 10 turmas de PD.

Objetivos	Ações	Metas
Contribuir para a promoção do esporte universitário de representação e de lazer.	Estabelecer maior interação junto à DEL-UnB na promoção do esporte de representação e de lazer da UnB.	Criar uma agenda e calendário semestral comuns de atividades e eventos de esporte e lazer na UnB.
Apoiar o desenvolvimento do esporte de excelência	Fortalecer ações de pesquisa voltadas ao Centro de Excelência em Saltos Ornamentais	Renovar a parceria CNEx Saltos Ornamentais - Ministério do Esporte.

8. Centro de Formação Continuada

Objetivos	Ações	Metas
Promover a criação de um modelo financeiramente sustentável para ações de formação continuada promovidas pela FEF.	Constituir Comissão para construção de proposta de um Centro de Formação Continuada da FEF, estabelecendo parâmetros para a sua gestão e financiamento.	Apresentar proposta e implementar o Centro de Formação Continuada da FEF.
Ampliar e diversificar a oferta de cursos de especialização presenciais e na modalidade EaD.	Constituir Comissão para avaliar possibilidades de oferta de novos cursos e planejar um calendário de ofertas.	Garantir o funcionamento contínuo de pelo menos 3 cursos de especialização.
Ampliar e diversificar a oferta de cursos de aperfeiçoamento na forma da extensão.	Constituir Comissão para avaliar possibilidades de oferta de cursos de aperfeiçoamento e planejar um calendário de ofertas.	Garantir o funcionamento de pelo menos 8 cursos de aperfeiçoamento anuais.

9. Gestão de pessoas

Objetivos	Ações	Metas
Adequar a estrutura organizacional e da FEF e CO.	Reavaliar os serviços e dimensionamento do trabalho na FEF e CO.	Apresentar um novo organograma e dimensionamento do trabalho para a FEF e CO.
Aperfeiçoar a qualidade e ampliar o horário de atendimento aos usuários da FEF e do CO.	Construção do plano de trabalho para os setores onde se aplica a flexibilização.	Implementar a flexibilização da jornada 6hs na Secretaria Acadêmica e Secretaria do CO.
Promover ações de capacitação dos servidores da FEF e CO	Criação, em parceria com a PROCAP, de uma política de capacitação dos servidores.	Apresentar e implementar uma política de capacitação dos servidores.

10. Orçamento

Objetivos	Ações	Metas
Qualificar o planejamento orçamentário da FEF e CO.	Planejamento e categorização dos gastos conforme a disponibilidade do orçamento e necessidades da FEF e CO.	Apresentar, discutir e aprovar anualmente em Conselho do “Plano de Alocação” e “Relatório de Execução” do orçamento da FEF.
Melhorar os procedimentos financeiros.	Aprimorar a gestão das aquisições de bens e serviços.	Executar todo ano 100% da matriz orçamentária da FEF com o máximo de planejamento.
Ampliar e diversificar as fontes de financiamento da FEF e CO	Mapeamento, estímulo e apoio a ações que acarretem em captação de recursos para a FEF e CO.	Ampliar progressivamente o orçamento da FEF através de arrecadação própria.

11. Uso de espaços e equipamentos

Objetivos	Ações	Metas
Aprimorar o uso de espaços e equipamentos na FEF e CO.	Construir um plano de uso dos espaços e equipamentos da FEF e CO.	Apresentação do Plano de uso dos espaços e equipamentos da FEF e CO.
Agilizar e dar transparência à reserva de espaços e equipamentos na FEF e CO.	Desenvolvimento de uma TIC para a reserva de espaços e equipamentos da FEF e CO.	Implantação da TIC em 2018-2.
Normatizar a cessão de espaços da FEF e CO.	Reavaliar a política de cessão de espaços da FEF e CO.	Apresentar e instituir nova resolução sobre cessão de espaços da FEF e CO.

12. Comunicação, informação e memória

Objetivos	Ações	Metas
Otimizar a comunicação e fortalecer a imagem institucional da FEF.	Modernização da página web da FEF e ampliação dos meios de divulgação utilizados.	Aprimorar a nova web página da FEF e ampliar a utilização das redes sociais.
Criar condições para o arquivamento e a transparência institucional.	Criação de um arquivo e repositório institucional vinculado à nova página da FEF.	Ampliar a utilização da página da FEF como repositório institucional.
Fomentar o registro e preservação da memória da FEF.	Implementar a política de difusão cultural e de memória	Criar um Centro Virtual de Memória da FEF.

13. Promoção da Saúde

Objetivos	Ações	Metas
Promover ações de saúde e qualidade de vida no ambiente da FEF	Criação de uma comissão para o monitoramento do Programa FEF Promotora da Saúde e do Desenvolvimento Sustentável.	Certificação da FEF como faculdade Promotora de Saúde e do Desenvolvimento Sustentável pelo PNUS/ONU e pela OMS/OPAS.

14. Infraestrutura

Objetivos	Ações	Metas
Qualificar e modernizar os espaços de gestão da FEF.	Construir projeto e licitar para reforma do espaço administrativo da FEF.	Implementar novo leiaute do espaço administrativo da FEF.
Garantir condições sanitárias adequadas à comunidade da FEF.	Construir projeto e licitar para reforma da área de copa, banheiros e vestiários da FEF.	Executar reforma da área de copa, banheiros e vestiários da FEF.
Dotar o CO de um espaço para a realização de práticas corporais gímnicas e holísticas.	Construir projeto de implantação e licitar um tenda de circo	Implementar o Circo da UnB.
Qualificar e modernizar os espaços e equipamentos esportivos do CO	Gestão junto à administração superior e ao Ministério do Esporte para a construção das pistas de atletismo.	Executar a cobertura de 2 quadras e implantação de grama sintética em 1 campo de futebol.

Objetivos	Ações	Metas
Qualificar e modernizar os espaços acadêmicos de apoio docente da FEF.	Gestão junto à administração superior para a construção do mezanino da FEF para abrigar as salas de professores.	Executar a construção do mezanino.
Ampliar e qualificar o espaço pedagógico de salas de aulas da FEF.	Readequação e reforma da área atual de salas dos professores.	Executar a construção de novas 3 salas de aulas.
Qualificar e modernizar os espaços e equipamentos esportivos do CO	Gestão junto à administração superior e ao Ministério do Esporte para a construção das pistas de atletismo.	Executar a construção da pista de atletismo.
Garantir melhores condições de segurança e adequada utilização do CO	Gestão junto à administração superior para a construção de um projeto de cercamento do CO.	Construir um projeto de cercamento do CO.
Garantir acessibilidade universal às instalações da FEF e do CO.	Gestão junto à administração superior para a construção de um projeto arquitetônico de acessibilidade para a FEF e CO.	Construir um projeto arquitetônico de acessibilidade para a FEF e CO.

15. Avaliação continuada

Objetivos	Ações	Metas
Implantar uma política de avaliação das ações da FEF.	Construir uma agenda para a construção do Programa de Avaliação Institucional da FEF.	Formular e implementar o Programa de Avaliação Institucional da FEF.
Registrar as ações e atividades da FEF.	Construir um projeto de Anuário que permita o registro das principais ações e atividades da FEF.	Produção regular do Anuário da FEF.
Instituir uma cultura censitária no âmbito da FEF	Construir um levantamento anual de dados básicos identificadores da FEF.	Produção anual do boletim FEF em Números.
Avaliar a satisfação da comunidade acadêmica em relação aos serviços.	Construir uma TIC que permita a avaliação dos serviços da FEF pelos usuários.	Formular e implementar uma TIC de avaliação da satisfação dos usuários da FEF.